

# 枣庄科技职业学院党政办公室

枣科职院办〔2025〕11号

## 关于对《院长工作报告》确定的重点工作任务进行立项督查的通知

各处室、各二级学院，工程技师学院、职教中心学校，资产运营公司：

为确保 2025 年《院长工作报告》确定的各项重点工作任务高效推进、按时完成、取得实效，现决定对重点任务立项分解，跟踪督查督办。立项内容作为部门高质量发展绩效考核（枣科职院〔2024〕40号）“年度重点工作任务指标”完成情况的重要赋分依据，作为院长办公会议调度研究工作的重要议题。

各责任部门要对所承担的重点任务进行再细化、再量化，列入《周工作计划安排表》常态长效推进落实，并及时梳理汇总进展情况。首次调度报送时间为 4 月 28 日。

附件：2025 年重点工作任务立项分解表

2025 年 3 月 17 日

附件

## 2025 年重点工作任务立项分解表

(注:表格中第 1 个责任部门为牵头部门)

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
一、塑造育人新格局,服务学生全面发展	1. 深化大思政课建设	深入开展思政课堂教学提升行动(鲁教厅办函〔2024〕19号),坚持集体备课、集体教研制度	培育全省高校思政课教学名师工作室(青年名师工作室)	马克思主义学院	12 月底前取得明显成效
		按要求开设国家安全教育公共课,加强宪法法治、中华民族共同体意识和国防教育,广泛提炼挖掘课程思政教育元素	争取省级课程思政示范项目突破	宣传部(信息处) 教务处(科技处)	6 月底前取得明显成效
		坚持校级领导带头走进思政课堂,听思政课、讲思政课、联系思政课教师		马克思主义学院	长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
一、塑造育人新格局，服务学生全面发展	2. 筑牢协同育人阵地	扎实开展“抓落实、促育人”专项行动（教职成厅函〔2024〕22号）	争创职业教育“三全育人”典型校和“三全育人”示范校	宣传部（信息处） 组织人事部 团委 学生工作处 教务处（科技处） 安全保卫处 马克思主义学院	6月底前取得明显成效
		协同落细学生教育管理和措施（鲁教学函〔2022〕22号）		学生工作处 宣传部（信息处） 团委 教务处（科技处） 招生就业处 总务基建处 安全保卫处 学前教育学院（基础部） 马克思主义学院	10月底前取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
一、塑造育人新格局，服务学生全面发展	2. 筑牢协同育人阵地	深入推进“一站式”学生社区建设和“发展型”学生奖助体系改革		学生工作处	9月底前取得明显成效
		开展好“技能成才、强国有我”等主题活动，拓展实践育人和网络育人阵地		宣传部（信息处） 团委 学生工作处	10月底前取得明显成效
		持续规范学生日常行为习惯		学生工作处 工程技师学院 职教中心学校	6月底前取得明显成效
		大力推广国家通用语言文字		教务处（科技处）	长期坚持
		深化“接诉即办”，强化“主动治理、未诉先办”		学生工作处	6月底前取得明显成效
		加强辅导员队伍建设		学生工作处 组织人事部	10月底前取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
一、塑造育人新格局，服务学生全面发展	3. 打造健康成长平台	坚持健康第一教育理念，加强和改进卫生健康教育（鲁教体字〔2024〕1号）		附属医院	6月底前取得明显成效
		优化心理健康工作，健全健康教育、监测预警、咨询服务、干预处置“四位一体”体系，用好心理健康服务中心		学生工作处 工程技师学院 职教中心学校	12月底前取得明显成效
		优化劳动教育，探索实施劳动周制度，推行实习实训课为主要载体的劳动教育		教务处（科技处） 学生工作处 实验实训中心	6月底前取得明显成效
		深化体育评价，大力推行日常参与、体质监测和专项运动技能结合		教务处（科技处） 学前教育学院（基础部）	10月底前取得明显成效
		实施美育浸润计划，广泛开展书法等艺术进校园活动		教务处（科技处） 宣传部（信息处）	6月底前取得明显成效
		深入开展书香校园行动		图书馆	6月底前取得明显成效
		持续抓好职教高考和专升本教育服务	1. 职教高考本科上线150人 2. 高职专升本800人以上	教务处（科技处） 工程技师学院 职教中心学校	9月底

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
二、聚力“五金”建设,全面提升办学内涵	4. 聚力“金专业”建设	深入落实教育厅优化职业教育专业设置意见精神(鲁教职发〔2023〕1号),对接枣庄滕州产业链关键环节和企业核心岗位,校企同制人才培养方案,建设“服务好、支撑好”的高水平专业群	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 高标准通过智慧康养省级高水平专业群验收</li> <li>2. 高质量开展第三批省级高水平专业群项目建设</li> <li>3. 争取立项省级新“双高”项目</li> </ol>	教务处(科技处) 工程技师学院 职教中心学校	9月底前取得明显成效
		坚持控制办学规模、优化生源结构,锚定毕业生平均薪酬、师均技术到款额等考核重点,常态化开展专业发展水平考核	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 高职高考招生4600人</li> <li>2. 中职招生1700人</li> <li>3. 技师招生1100人</li> </ol>	教务处(科技处) 招生就业处	9月底完成
		高标准开展贯通本科培养		教务处(科技处) 职教中心学校	12月底前取得明显成效
		深化“岗课赛证”综合育人		教务处(科技处) 实验实训中心	10月底前取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
二、聚力“五金”建设,全面提升办学内涵	5. 聚力“金课程”建设	发挥好《混凝土结构平法识图》国家级课程引领示范效应,做好省级在线精品课程建设与更新	省级以上精品课程类建设增量提质	教务处(科技处)	6月底前取得明显成效
		强化专业核心课程建设,对接岗位标准、工序流程、典型项目,校企共建课程开发中心			
		“数智融合”升级传统课程,不断完善课程培育、遴选、共享、应用和持续建设机制			
		扎实建设教学资源库,丰富资源、拓展服务、共建共享			

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
二、聚力“五金”建设，全面提升办学内涵	6. 聚力“金师资”建设	灵活运用校园招聘和“榴枣归乡”等政策，高标准实施招聘和高层次人才引进		组织人事部（统战部）	6月底前取得阶段成效
		加强教师队伍数字化、智能化等应用培训，科学开展“双师型”教师培养	1. 培育省级教学创新团队（黄大年式教学团队、青创团队、技能大师工作室等）5个 2. 培养省级教学名师（青年技能名师、技能大师、技术能手等）8名	教务处（科技处）	8月底前取得明显成效
		探索“教学档案袋”制度			12月底前取得明显成效
		实行多元评价，更加突出破除“五唯”导向		组织人事部（统战部）	长期坚持
		坚持师德师风第一标准，弘扬践行教育家精神			

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
二、聚力“五金”建设,全面提升办学内涵	7. 聚力“金教材”建设	建立能工巧匠、专业教师等共同开发机制,遵循高技能人才成长规律,突出典型工作任务等载体,开发模块化“活页式”教材	建设“十四五”规划教材5部	教务处(科技处)	6月底前取得明显成效
		及时更新教材内容,引入企业操作手册、培训手册、培训包,开发“工作手册式”教材			10月底前取得明显成效
		基于专业数字资源开发契合真实生产的数字教材			
		坚持教材“凡编必审”“凡选必审”			长期坚持
		争取国家教材奖突破			12月底前取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
二、聚力“五金”建设,全面提升办学内涵	8. 聚力“金基地”建设	依托智能制造高水平专业群,整合企业和学校等资源,建设产教融合实训基地	省级产教融合实训基地(虚拟仿真实训基地)实现突破	实验实训中心	10月底前取得明显成效
		依托智能建造、智慧康养实训资源和思政虚拟等平台,深化5G+、人工智能等技术应用,建设高水平虚拟仿真实训基地			
		改革实训模式,基于企业真实场景,开发生产性实训项目			6月底前取得明显成效
		积极对接发改和教育部门,抓住教育领域大规模设备更新政策(鲁发改社会〔2024〕500号),全力争取专项支持		实验实训中心 财务处	6月底前取得明显成效
		强化实训资源共享共用		实验实训中心	长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
三、构建人才培养新生态， 培育高技能人才	9. 深化教学改革创新改革	以教学能力大赛和青教赛引领带动，深入实施教学提质升级行动，常态长效开展达标课、优质课和教学观摩、集体备课等活动，打造高效课堂	1. 培育省级教学能力大赛一等奖1个以上 2. 立项省级及以上教改研究、教学研究等课题12项以上	教务处（科技处）	10月底前取得明显成效
		建立“学生中心”新型师生关系，专业课程普遍开展项目、情境、模块化教学，引导学生自主探究、深度学习			6月底前取得明显成效
		树立教学常规第一要务意识，加强课堂教学常规管理			12月底前取得明显成效
		探索“AI+职业教育”教学改革			
	10. 打造技能工匠品牌	进一步完善“德技并修、工学结合”育人机制，协同企业深度参与人才培养过程，将劳模精神、劳动精神、工匠精神融入教育教学		教务处（科技处） 实验实训中心	10月底前取得明显成效
		抓好技能大赛，深入实施“卓越工匠”培养，优化“导师+团队+项目”模式，提高解决实际问题能力	职业院校技能大赛世赛省赛奖46项以上，其中世赛奖4项、一等奖1个以上，省赛一等奖8个（教师赛、师生同赛一等奖2个）	实验实训中心	12月底前取得明显成效
高水平承办世赛和省赛			12月底		

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
三、构建人才培养新生态， 培育高技能人才	11. 深耕国际 合作交流	坚持教随产出、校企同行，深化实体化、实质化运作，发挥首批海外“班·墨学院”引领效应，扎实开展中外语言交流“汉语桥”“中文+职业技能”项目建设，拓展海外人员技能培训及学历教育		招生就业处	12月底前取得明显成效
		积极做好鲁港澳智慧康养职教联盟工作			6月底前取得明显成效
		开发好具有国际影响力的专业标准、课程标准和教学资源		教务处（科技处） 招生就业处	10月底前取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
三、构建人才培养新生态， 培育高技能人才	12. 突出就业 优先保障	坚持把毕业生就业作为重中之重，谋实谋细“春季攻坚”“百日冲刺”等安排，能早尽早、能扩尽扩；教育学生科学择业、积极求职、尽早就业	2025 届毕业生去向落实率不低于去年同期水平	招生就业处	8 月底前取得明显成效
		扎实开展创新创业教育	创新创业一类赛(互联网+、创业计划、科技创新)国赛省赛奖 3 项以上,其中省级及以上一等奖不少于 1 个	团委	10 月底前取得明显成效
		优先保障就业困难学生帮扶,定向送资源、送岗位、送服务		招生就业处	8 月底前取得明显成效
		有效开展访企拓岗,保障毕业生本地(行业)就业率和对口就业率显著提升		招生就业处	8 月底前取得明显成效
		强化“岗位实习+就业”		招生就业处 教务处(科技处)	8 月底前取得明显成效
		高度重视毕业生就业安全		招生就业处 学生工作处	长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
四、拓宽供给,打造服务品牌	13. 深度产教融合	深入对接“化机锂医数”五大产业、“工建农服旅”五大板块,推动教育链、产业链、人才链、创新链深度融合,嵌入式支撑枣庄滕州高质量发展		教务处(科技处) 培训学院	10月底前取得明显成效
		紧密校企合作,用好市域产教联合体和行业产教共同体平台,突出实质运行和实际成效	省级校企一体化合作办学项目等实现突破	招生就业处	10月底前取得明显成效
		规范现场工程师专项培养		教务处(科技处)	10月底前取得明显成效
		推进混合所有制办学,实现更多校内生产实训工位供给		招生就业处	10月底前取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
四、拓宽供给,打造服务展牌	14. 扩大技术服务	发挥好“高档数控机床”新技术研发中心、“高端装备”应用技术协同创新中心、大数据人才实践基地等高端平台,增强技术服务供给,促进新技术应用研发推广	1. 建设省级科研创新平台1个以上 2. 技术服务和专利转化到款额增量30%以上	教务处(科技处)	10月底前取得明显成效
		强化技艺技能传承创新平台、技能大师工作室等引领效应,开展新产品、新技术、新工艺开发,服务企业技术研发和产品升级			
	15. 拓展职业培训	研究人社、财政部门职业技能培训政策,积极争取专项保障资金,推动形成职业培训“并举并重”工作局面,更好服务劳动者技能就业	1. 职业培训(技能评价)1.5万人次 2. 争创国家级高技能人才培训基地	培训学院 工程技师学院	6月底前取得明显成效
		大力开展优质培训载体建设,深入探索“技能培训+就业服务”模式,培育紧密对接市场、行业特色鲜明的技能培训品牌			

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
四、拓宽供给,打造服务展牌	16. 服务学习型社会	深入落实《新时代山东省高等学历继续教育改革实施方案》(鲁教民字〔2024〕1号),发展“健康、有序、高质量”的继续教育		继续教育学院	6月底前取得明显成效
		深入推进学习型社会建设重点任务(教职成函〔2023〕9号),服务泛在可及的终身教育体系建设			12月底前取得明显成效
		加强继续教育、社区教育课程资源建设			
		积极开展自考助学自主办学试点			10月底前取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
五、加快基础能力建设,提升办学保障	17. 加强财力支撑建设	争取上级财政、发改等部门更大支持,拓宽筹资渠道,积极争取专项债券等资金		财务处 总务基建处	10月底前取得明显成效
		加大基本支出保障力度,争取更大层面财政授权支付		财务处	12月底前取得明显成效
		全面加强预算绩效及经济合同管理			10月底前取得明显成效
		优化二级单位预算管理,推行“额度管理、依规调整”等积极措施			12月底前取得明显成效
		支持二级学院开展服务性创收		财务处 培训学院	10月底前取得明显成效
		强化内控内审建设		财务处	6月底前取得明显成效
		持续推进财务信息化建设			
		高水平办好资产运营公司		资产运营公司	6月底前取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
五、加快基础能力建设,提升办学保障	18. 加强高效后勤建设	深入落实校园能源管理、绿化养护等工作规范(鲁教财字〔2022〕7号),深入实施节能节水节电计划		总务基建处	9月底前取得明显成效
		加快基础建设,11号学生公寓年底完成主体建设,新校区一期建设秋季学期投入使用,综合技能实训基地项目有序推进,校园道路一体化贯通		总务基建处 工程技师学院	10月底前取得阶段成效
		深入开展食堂食品安全整治,强化餐厅量化考核绩效管理		总务基建处	6月底前取得明显成效
		高效运转“公物仓”,保障资源统筹整合和共享共用		财务处 实验实训中心	6月底前取得明显成效
		继续实施基本办学条件升级改造		总务基建处 财务处	10月底前取得阶段成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
五、加快基础建设,提升办学保障	19. 加强平安校园建设	建立全员安全责任体系,定期更新风险清单,定期应急演练,确保不发生校园安全责任事故		安全保卫处	6月底前取得明显成效
		研究落实遏制和防范学生非正常死亡若干措施(鲁教安字〔2024〕11号),深入落实教育系统安全治本攻坚三年行动(2024—2026年)			
		主动协调校园周边综合治理			4月底前取得明显成效
		持续开展校内电动车治理,探索校园共享自行车		学生工作处 安全保卫处	6月底前取得明显成效
		推进宿舍用电安全改造,人走电断、智能管理		总务基建处 学生工作处 安全保卫处 财务处	9月底前取得明显成效
		创新开展“1530”安全教育		学生工作处 安全保卫处	6月底前取得明显成效
	20. 加强智慧校园建设	始终坚持“应用为王”,建设“一网通办”融合服务平台,大力推广“网上办事大厅”,大力推进“校务服务一体化”,以智能化赋能校园治理	1.精心打造智慧校园项目 2.争创职业院校数字校园建设试点和信息化标杆学校	宣传部(信息处)	6月底前取得明显成效
		落实网络安全责任,加强网络安全管理			长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
六、坚持党的全面领导,保障高质量发展	21. 加强党的建设	坚持政治建设首要任务,进一步凝聚高质量发展提升强大合力		党政办公室	10月底前取得明显成效
		加强组织建设,锻造干事创业队伍,切实提高职能部门服务意识		组织人事部(统战部)	6月底前取得明显成效
		深入建设“清廉枣科”		纪委办公室 (监察专员办公室)	10月底前取得明显成效
		兜牢意识形态底线		宣传部(信息处)	长期坚持
		深入开展“五进三联系”网格化管理		组织人事部(统战部)	长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
六、坚持党的全面领导,保障高质量发展	22. 坚持依法治校	深入学习《山东省职业教育条例》，研究落实《山东省职业院校基本工作规范》，提高办学治校法治化水平		党政办公室	10月底前取得明显成效
		严格党委会议、院长办公会议议事规则和“三重一大”集体决策制度			长期坚持
		支持教代会及执行委员会和学术委员会依规履行职权		党政办公室 工会 教务处（科技处）	长期坚持
		强化学生自主管理		学生工作处 团委	12月底前取得明显成效
		大力推进信息公开		党政办公室	长期坚持
		学习研究《教育强国建设规划纲要（2024-2035年）》，谋划好“十五五”规划编制			12月底前取得阶段成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
六、坚持党的全面领导,保障高质量发展	23. 深化改革创新	深入研究上级教育等部门高等教育“放、管、服”改革意见,坚定守正创新,稳妥推进制度改革和机制创新,在量化考核、绩效分配等方面取得实质突破		组织人事部(统战部)	10月底前取得明显成效
		深入落实市委[2023]-3号纪要精神,坚持“一院三校”一体化管理		党政办公室 工程技师学院 职教中心学校	长期坚持
		支持中职转型综合高中,举办“少而精”中职教育		党政办公室 职教中心学校	9月底前取得明显成效
		支持技师高质量发展,确保新校区秋季招生		党政办公室 工程技师学院	8月底前取得明显成效
		积极赋能二级学院治理提升		党政办公室 组织人事部(统战部)	10月底前取得明显成效
		隆重节俭办好建院20周年庆祝活动		宣传部(信息处)	4月底前基本完成筹备工作

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	完成时限
六、坚持党的全面领导,保障高质量发展	24. 聚力质量保障	大力实施质量立校战略,健全质量监测与保障体系,深度营造质量文化		质量管理办公室	10月底前取得明显成效
		深刻剖析年度办学质量监测成绩,补短板,强弱项,扬优势	办学质量监测“争先进位、冲刺30”		
		坚持办学质量“周提醒、月调度、季总结”工作机制			长期坚持
		高质量开展人才培养状态数据采集分析报告和质量年报编制			12月底前取得明显成效
		大力开展现代职教体系改革重点项目培育和建设	立项现代职教体系改革重点任务3个		教务处(科技处)
	扎实做好2026年职业教育教学成果奖培育				

附件 2

## ( ) 月份重点工作任务进展情况一览表

部门负责人:

分管(联系)校领导:

子类别	主要工作任务	进展情况	备注
例: 1. 深化大思政课建设			
不要更改子类别的序号			



---

报：学校党委领导班子成员。

---

校对：张韩雨

2025年3月19日印发