

枣庄科技职业学院文件

枣科职院字〔2024〕1号

关于印发 2024 年工作要点的通知

各处室、各二级学院，高级技工学校、职教中心学校：

《2024年工作要点》已经学校党委2024年第5次会议审议，并根据四届三次教代会关于《学校工作报告》的有关意见修订，现印发给你们，请锚定目标，狠抓落实，奋力开创学校高质量发展新局面。

2024年3月11日

枣庄科技职业学院 2024 年工作要点

一、总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记关于教育强国的重要论述和中央政治局第五次集体学习时的重要讲话精神，认真落实国家省市现代职教体系建设改革的意见，牢牢把握高质量发展这个新时代的硬道理，稳中求进、以进促稳、先立后破，聚焦提升办学质量工作主线，锚定“省级高水平高职院校”，以“23456”工作思路为统领，聚力“教学中心、育人核心”2个方面，按照“归本位、争上游、冲一流”3步走中期质量目标，定位“国内有影响、省内创一流、区域离不开、业内都认可”4个办学目标，发展“质量立校、依法治校、人才强校、改革兴校、文化润校”5大战略，发力“抓大赛、抓升学、抓项目、抓就业、抓社会培训、抓校企合作”6个关键点，向着“争双高、创本科”远期目标不断迈进，为地方经济社会发展做出新的更大贡献。

二、主要预期指标

现代职教体系改革重点任务再立项4个以上。高标准通过智能建造省级高水平专业群验收，高质量开展智慧康养省级高水平专业群建设，立项第三批省级高水平专业群1个。培育省级教学能力大赛一等奖1个以上，立项省级及以上教改研究、

教学研究等课题 10 项以上，建设省级科研创新平台 1 个以上。建设省级“双师型”教师培养培训基地，培育省级教学创新团队（青创团队、技能大师工作室等）3 个，培养省级青年技能名师（技能大师、技术能手）4 名。职业院校技能大赛国赛省赛奖 30 项以上，其中中国赛和省赛一等奖各不少于 1 个（教师赛获奖 4 项以上、二等奖以上 1 个）。创新创业一类赛（互联网+、创业计划、科技创新）国赛省赛奖 6 项以上，其中省级及以上一等奖不少于 1 个。职教高考本科上线实现新突破，高职专升本 600 人以上。毕业生年底就业率不低于 90%。高职招生 4500 人，中职招生 1200 人，技工招生 1000 人。职业培训（技能评价）突破 2 万人次。立项省级校企一体化合作办学项目 1 个以上。办学质量考核“争上游、晋三十”。

三、主要工作任务

（一）聚焦根本任务，服务学生全面发展

1. **厚植思政育人土壤。**坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，持续深化思政课改革创新，有效实现课程思政全覆盖。校级领导带头走进思政课堂，听思政课、讲思政课、联系思政课教师。探索推进思政课教师和辅导员两支队伍协同育人。打造更多辅导员工作和思想政治教育优秀案例，培育省级辅导员和思政课教师年度人物。争取全省思政课教学比赛（教学设计大赛）和省级课程思政示范项目突破，培育全省高校思政课教学名师工作室（青年名师工作室）。

2. **筑牢协同育人阵地。**构建立德树人新生态新格局，以身

心理健康为突破点，强化五育并举。深入对照落实《高校学生教育管理和服务工作任务清单》（鲁教学函〔2022〕22号）。深入开展“一站式”学生社区建设。深入推进“发展型”学生奖助体系改革。规范青年志愿服务，增强大学生社会实践活动实效。谋划开展“总体国家安全观、创新引领十周年”主题活动。加强国防教育。持续规范学生日常行为习惯，说文明话、做文明事。提升学生管理智慧化智能化水平，腾出更多精力塑特色、造品牌。加大国家通用语言文字推广力度。争创省级职业教育“三全育人”典型校和“三全育人”示范校。

3. 搭建特色发展平台。抓实技能大赛，深入实施“卓越工匠”培养，巩固提升毕业生职业资格（技能等级）证书获取比例。坚持健康第一的教育理念，全面提升学生健康素养。精细开展学生心理健康教育。开设劳动专题教育必修课，积极落实劳动清单制度。完善综合素质评价，促进学生全面发展、充分发展、差异发展。改进学业评价，强化实习实训考核。强化体育评价，推行日常参与、体质监测和专项运动技能测试相结合。深化美育评价，探索将公共艺术课纳入毕业学分要求。抓好升学培养，支持中职就业和升学并举并重，推动技工升学培养和高职专升本，浓郁氛围、优化措施。

（二）深化类型特征，培养高素质技术技能人才

4. 提高专业建设水平。坚持控制办学规模、优化生源结构，深入贯彻《省教育厅关于优化职业教育专业设置的指导意见》（鲁教职发〔2023〕1号），坚决裁撤滞后过剩专业，坚决避免

单个专业规模过大，推动专业集群式发展。以毕业生就业率、创业率、平均薪酬、“双师”比例、师均技术服务到款额等为考核重点，开展校内专业考核排名。深化复合型技术技能人才培养培训模式改革，深入推行“岗课赛证”综合育人。强化落实学生实习1个“严禁”底线和27个“不得”红线。

5. 构建金课生态系统。深入开展“四级”课程体系建设，不断完善课程培育、遴选、共享、应用和持续建设机制。重点抓好省级在线精品课程建设与更新，全面“数字+”改造升级传统课程，盯紧国家级课程突破。强化专业核心课程建设，探索校企共建模块化课程。对照落实《山东省职业院校教材管理办法实施细则》（鲁教办发〔2023〕2号），全面加强教材建设和管理，争取全国教材奖突破。扎实开展教学资源库建设。

6. 深化课堂教学革命。以教学能力大赛和青年教师教学比赛为抓手，广泛应用教育新理念、科技新方式、技术新手段，深入实施课堂教学提质升级行动。专业课程广泛实施项目式、任务式、案例式、情境化教学，强化工学结合、理实一体、手脑并用。鼓励引导省级教师教学创新团队，探索分工协作的模块化教学。常态长效开展达标课、优质课、示范课和教学观摩、集体备课、交叉听课等活动，进一步加强课堂教学日常管理，稳步提升教学质量。

7. 提升国际合作质效。大力推进省级较高国际化水平职业学校建设。建设山东首批海外“班·墨学院”，打造实质运转的“枣科”样板。积极主动运转鲁港澳智慧康养职教联盟。有效

推进“中国-刚果（金）职业技术学院洛钼校区”项目，谋划实际成果、突出实际成效。深入开展中外语言交流“汉语桥”“中文+职业技能”教学资源项目建设。对照省教育厅进一步加强中外合作办学规范管理（鲁教外函〔2022〕16号）等要求，健全制度、完善机制，全面规范提升国际交流合作。

8. 突出就业优先导向。实施就业创业启航扬帆行动，贯穿毕业学年全过程，促进2024届毕业去向落实率不低于去年同期水平。足质足量、精准有效开展访企拓岗，校级领导班子认真落实“两个100”，二级学院班子成员和专业负责人等每人走访用人单位不少于10家。有效开展创新创业教育，教育学生科学择业、积极求职、尽早就业。强化“顶岗实习+就业”，强化就业与招生联动。严肃落实就业“四不准”“三不得”规定。

（三）实施人才强校战略，建设高水平师资队伍

9. 培育壮大教师队伍。落实教师准入制度和最新招聘政策，新招聘专业教师原则上具有职业技能等级证书、3年以上企业工作经历。积极探索开展高层次人才引育。拓展教师队伍培养培训新思路。探索建立校企人员双向交流协作共同体，落实专业课教师定期到企业实践制度。科学规范开展“双师型”教师认定，突出“真操实练”。严肃落实《兼职教师（教授）管理办法》。

10. 实施教师多元评价。深化教师考核评价和职称评聘改革，创新教师评价机制，职称等资源向教育教学一线倾斜，建立以业绩贡献和能力水平为导向、以目标管理和目标考核为重点的

评价考核制度，将专业教师定期到企业实践（培训）和服务产业发展作为重要指标。优化教师超课时工作量核算办法，精减行政管理人员体量。探索新招聘（引进）教师“预聘—长聘”改革。

11. 坚持师德师风第一标准。深入落实新时代教师思想政治引领的若干措施（鲁教工委字〔2023〕12号），将师德表现作为业绩考核、职称评聘、评优奖励首要要求，重点评价教师的思想政治素质、职业操守、从业行为和科研诚信。落实上级党委政府教师荣誉制度，强化正向激励。健全师德负面清单制度，强化师德失范行为警示通报。大力开展弘扬践行教育家精神系列活动，引领高素质教师队伍建设。

（四）拓宽办学供给，擦亮服务地方品牌

12. 深度产教融合。抓真校企合作，嵌入式支撑枣庄滕州经济高质量发展，对接“6+3”现代产业体系和“化机锂医数”五大产业板块，主动服务区域规上企业，在创新驱动、服务贡献、人才支撑、毕业生本地就业等方面实现显著提升。高效推进市域产教联合体、行业产教融合共同体和职教集团“实体化”运作，大力开展校企合作人才培养，探索开展混合所有制办学，提高共建共享校内生产实训工位供给。积极服务“榴枣归乡”任务目标落实。

13. 精准技术服务。大力支持“高档数控机床”山东高校新技术研发中心、“高端装备应用”山东高校应用技术协同创新中心和省级新旧动能转换公共实训基地建设，增强科技服务供给，

促进新技术应用研发推广。发挥技艺技能传承创新平台、技能大师工作室等引领效应，开展新产品、新技术、新工艺开发，服务企业技术研发和产品升级。四技服务、专利转化到账额进一步提高。

14. 抓紧社会培训。贯彻落实人社部门进一步规范职业技能培训管理的要求（人社部发〔2024〕5号），主动规范职业技能培训管理，服务劳动者技能就业。大力开展优质培训载体建设，探索“技能培训+就业服务”模式，培育一批对接市场紧密、行业特色鲜明、师资设备强、服务就业好的培训品牌。积极开展订单定岗定向式培训。争创国家级高技能人才培训基地。支持二级学院依托优势专业和特色实训资源，开展技能项目培训。

15. 服务学习型社会。研究落实《新时代山东省高等学历继续教育改革实施方案》（鲁教民字〔2024〕1号），发展“服务地方、办学规范、规模适度、特色鲜明”的学历继续教育。对照落实《教育部学习型社会建设重点任务》（教职成函〔2023〕9号），树立“大教育观”，服务“人人皆学、处处能学、时时可学”的全民终身学习体系。积极筹划滕州开放大学建设。加强继续教育、社区教育课程资源建设。争创省级示范性继续教育基地和社区教育示范基地。加强高职扩招教学管理和自学助考。

（五）加快基础能力建设，提升办学保障

16. 做优发展财力支撑。加强财源建设，争取上级财政部门更大支持措施，拓宽发展筹资渠道，健全财政拨款、事业收入等多元化筹资体系。进一步强化预算管理和绩效评价，不断提

升资金使用效益。进一步规范社会资本合作事项，加强经济合同管理，深入开展内部审计。建立校管公用和专管共享相结合的实训资源管理机制，推进公共资源共享共用。持续推进财务信息化建设。深入开展财务风险排查整治及财务治理提升（鲁教财函〔2023〕42号），防范财务风险。坚持重大财经事项财经委员会集体决策制度。

17. 建设安全绿色高效温暖后勤。优质高效实施 2500 万基本办学条件升级改造计划。学生宿舍空调入夏前正常运行使用。加快基础建设，秋季学期学术交流中心全面投入使用，争取年底 11 号学生公寓完成主体建设，新校区年底完成一期实训楼、学生公寓、图文信息中心等主体建设。扎实开展食品安全大检查大整改大培训大提升行动，积极创建省级高校“星级食堂”。加强师生传染病防控和健康管理。加强图书馆藏资源建设。

18. 聚力构建“大安全”格局。健全校园安全工作机制，提升突发事件风险防控和应急响应能力，杜绝安全责任事故发生。扎实开展“除隐患、遏亡人、保平安”校园消防安全整治，广泛开展消防安全教育，全面排查整治火灾隐患，强化消防基础设施建设。深入落实省公安厅、教育厅加强学校及周边交通安全管理的意见要求（鲁公发〔2023〕216号），防范校内涉车安全风险，协同推进校园和周边交通安全。创新开展“1530”等安全教育。

19. 深入推进智慧校园应用。坚持应用为王、集成化道路，不断开辟教育教学数字化新赛道，以智能化赋能校园治理。继

续推进大数据中心建设，推广“网上办事大厅”，推进“校务服务一体化”，提升网络教育覆盖率。落实网络安全责任，加强网络安全管理。积极开展省级教育融媒体中心建设试点，争创省级职业院校数字校园建设试点和信息化标杆学校。

（六）坚持党的领导，保证高质量发展

20. 全面加强党的建设。加强廉政建设，严格落实中央八项规定及其实施细则精神和学校党委领导班子贯彻落实中央八项规定精神的十五条措施，把巡察、审计等问题整改和党风廉政建设结合起来，加强校园廉洁文化教育，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。坚决整治形式主义和官僚主义。精准深化运用监督执纪“第一种形态”，巩固提升风清气正的育人环境。深入开展“五进三联系”活动。

21. 坚持依法治校。严格执行党委会议、院长办公会议、党委财经委会议议事规则和“三重一大”集体决策制度。严格严肃“决策讲依据、办事按程序、执行守纪律、检验看法规”工作规则。支持教代会及执行委员会依规履行职权。换届学术委员会。强化学生自主管理。规范专利管理。大力推进信息公开。以习近平法治思想为引领，突出宪法教育核心，深入开展“学宪法讲宪法”系列活动。

22. 深化改革创新。树立“创新第一动力”理念，研究落实《山东省职业教育条例》《省委省政府关于进一步推进教育评价改革工作的若干措施》（2024），协同制度改革和机制创新。积极探索实施“一院一策、院为实体、权责匹配、分类支持、重

心下移”校院两级管理。坚持“一校四牌”一体化，坚定支持中职和技工高质量发展。深入研究省政府“允许职业院校创办企业”（鲁政办字〔2023〕146号）、“职业院校技术服务结余，50%以上用于教师报酬”（鲁政发〔2020〕3号）和枣庄市委市政府“积极推进产教融合企业培育”（〔2023〕-105）等政策，积极探索筹备成立“社会培训、资产运营、后勤服务集团”，盘活优质资源资产，“实际、实质、实效”运行，激发办学活力。

23. 聚力质量保证。大力实施质量立校战略，建立完善全链条、多维度的质量监测与保障体系。抓住项目，全力开展现代职教体系改革重点任务培育和建设，争取更多标志性突破。全面剖析年度办学质量考核工作，总结经验、分析不足，锚定目标、倒推指标，压实责任、严肃考核。按计划推进办学条件达标工程实施。优质高效开展人才培养状态数据采集分析报告和质量年报编制。坚持周工作例会制度。

24. 浓厚校园文化。传承发扬“执着、无畏、协作、奉献、向上”的学校精神，积极践行新时代工匠“敬业、精益、专注、创新”内涵。大力实施省级文明校园创建。深入推进“卓越匠心文化”与校园文化融合，大力传承弘扬墨子职教思想，持续打造校园文化“一校一品”品牌。深入开展书香校园行动。建设校史馆，积极筹备建院20周年（建校74年）校庆活动。

送：学校领导班子成员。

党政办公室

2024年3月13日印发

校对：张韩雨