

枣庄科技职业学院党政办公室

枣科职院办〔2024〕4号

关于对《学校工作报告》确定的重点工作任务进行立项督查的通知

各处室、各二级学院，高级技工学校、职教中心学校：

为确保2024年《学校工作报告》确定的各项重点工作任务高效推进、按时完成，按照“工作项目化、项目清单化、清单责任化”要求，决定对各项重点任务立项分解、跟踪督查督办，推动“23456”工作思路落实落地。立项督查实行“调度通报”机制和“点对点”提醒制度。

各责任部门要对所承担的重点任务进行再细化、再量化，列入《周工作计划安排表》常态长效推进落实，并及时梳理汇总进展情况。首次调度报送时间为4月28日。

附件：2024年《学校工作报告》目标任务立项分解表

2024年3月11日

附件

2024年《学校工作报告》目标任务立项分解表

(注:表格中第1个责任部门为牵头部门)

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
一、聚焦根本任务,服务学生全面发展	1. 厚植思政育人土壤	持续深化思政课改革创新,有效实现课程思政全覆盖	争取全省思政课教学比赛(教学设计大赛)和省级课程思政示范项目突破,培育全省高校思政课教学名师工作室(青年名师工作室)	马克思主义学院 教务处	9月底取得明显成效
		校级领导走进思政课堂,听思政课、讲思政课、联系思政课教师		马克思主义学院	
		探索推进思政课教师和辅导员两支队伍协同育人	打造更多辅导员工作和思想政治教育优秀案例,培育省级辅导员和思政课教师年度人物	学生工作处 (团委) 马克思主义学院	9月底取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
一、聚焦根本任务，服务学生全面发展	2. 筑牢协同育人阵地	构建立德树人新生态新格局，以身心健康为突破点，强化五育并举	争创省级职业教育“三全育人”典型校和“三全育人”示范校	宣传部 学生工作处 (团委) 教务处 附属医院 学前教育学院 (基础部) 马克思主义学院	9月底取得明显成效
		深入对照落实《高校学生教育管理和服务工作任务清单》(鲁教学函〔2022〕22号)		学生工作处 (团委) 宣传部 教务处 招生就业处 总务基建处 安全保卫处 学前教育学院 (基础部) 马克思主义学院	10月底取得明显成效
		深入开展“一站式”学生社区建设		学生工作处 (团委)	9月底取得明显成效
		深入推进“发展型”学生奖助体系改革		学生工作处 (团委)	
		规范青年志愿服务，增强大学生社会实践活动实效		学生工作处 (团委)	

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
一、聚焦根本任务，服务学生全面发展	2. 筑牢协同育人阵地	谋划开展“总体国家安全观、创新引领十周年”主题活动		宣传部 学生工作处 (团委) 安全保卫处	5月底完成
		加强国防教育		学生工作处 (团委)	10月底取得明显成效
		持续规范学生日常行为习惯，说文明话、做文明事		学生工作处 (团委) 高级技工学校 职教中心学校	6月底取得明显成效，长期坚持
		提升学生管理智慧化智能化水平，腾出更多精力塑特色、造品牌		学生工作处 (团委) 宣传部(信息处)	10月底取得明显成效
		加大国家通用语言文字推广力度		宣传部(信息处) 教务处	6月底取得明显成效
	3. 搭建特色发展平台	抓实技能大赛，深入实施“卓越工匠”培养，巩固提升毕业生职业资格(技能等级)证书获取比例	职业院校技能大赛国赛省赛奖30项以上，其中中国赛和省赛一等奖各不少于1个(教师赛获奖4项以上、二等奖以上1个)	实验实训中心 教务处	12月底完成

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
一、聚焦根本任务，服务学生全面发展	3. 搭建特色发展平台	坚持健康第一的教育理念，全面提升学生健康素养		学生工作处 (团委) 附属医院	6 月底取得明显成效，长期坚持
		精细开展学生心理健康教育		学生工作处 (团委)	
		开设劳动专题教育必修课，积极落实劳动清单制度		教务处	
		完善综合素质评价，促进学生全面发展、充分发展、差异发展		学生工作处 (团委)	9 月底取得明显成效
		改进学业评价，强化实习实训考核		教务处 实验实训中心	6 月底取得明显成效
		强化体育评价，推行日常参与、体质监测和专项运动技能测试相结合		教务处 学前教育学院 (基础部)	6 月底取得明显成效
		深化美育评价，探索将公共艺术课纳入毕业学分要求		教务处	12 月底取得明显成效
		抓好升学培养，支持中职就业和升学并举并重，推动技工升学培养和高职专升本，浓郁氛围、优化措施		职教高考本科上线实现新突破， 高职专升本 600 人以上	教务处 高级技工学校 职教中心学校

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
二、深化类型特征，培养高素质技术技能人才	4. 提高专业建设水平	坚持控制办学规模、优化生源结构，深入贯彻《省教育厅关于优化职业教育专业设置的指导意见》(鲁教职发〔2023〕1号)，坚决裁撤滞后过剩专业，坚决避免单个专业规模过大，推动专业集群式发展	1. 高职招生4500人，中职招生1200人，技工招生1000人； 2. 高标准通过智能建造省级高水平专业群验收，高质量开展智慧康养省级高水平专业群建设，立项第三批省级高水平专业群1个	教务处 招生就业处	9月底取得明显成效
		以毕业生就业率、创业率、平均薪酬、“双师”比例、师均技术服务到款额等为考核重点，开展校内专业考核排名		教务处	10月底完成
		深化复合型技术技能人才培养培训模式改革，深入推行“岗课赛证”综合育人		教务处 实验实训中心	9月底取得明显成效，长期坚持
		强化落实学生实习1个“严禁”底线和27个“不得”红线		教务处 学生工作处 招生就业处 实验实训中心	长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
二、深化类型特征，培养高素质技术技能人才	5. 构建金课生态系统	深入开展“四级”课程体系建设，不断完善课程培育、遴选、共享、应用和持续建设机制		教务处	6 月底取得明显成效
		重点抓好省级在线精品课程建设与更新，全面“数字+”改造升级传统课程，盯紧国家级课程突破		教务处	
		强化专业核心课程建设，探索校企共建模块化课程		教务处	
		对照落实《山东省职业院校教材管理办法实施细则》(鲁教办发〔2023〕2号)，全面加强教材建设和管理，争取全国教材奖突破		教务处	
		扎实开展教学资源库建设		教务处	
	6. 深化课堂教学革命	以教学能力大赛和青年教师教学比赛为抓手，广泛应用教育新理念、科技新方式、技术新手段，深入实施课堂教学提质升级行动	培育省级教学能力大赛一等奖 1 个以上	教务处	10 月底取得明显成效
		专业课程广泛实施项目式、任务式、案例式、情境化教学，强化工学结合、理实一体、手脑并用	立项省级及以上教改研究、教学研究等课题 10 项以上	教务处	6 月底取得明显成效，长期坚持
		鼓励引导省级教师教学创新团队，探索分工协作的模块化教学		教务处	
		常态长效开展达标课、优质课、示范课和教学观摩、集体备课、交叉听课等活动，进一步加强课堂教学日常管理，稳步提升教学质量		教务处	

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
二、深化类型特征，培养高素质技术技能人才	7. 提升国际合作质效	大力推进省级较高国际化水平职业学校建设		招生就业处	6 月底取得明显成效
		建设山东首批海外“班·墨学院”，打造实质运转的“枣科”样板		招生就业处	4 月底取得明显成效
		积极主动运转鲁港澳智慧康养职教联盟		招生就业处	6 月底取得明显成效
		有效推进“中国-刚果（金）职业技术学院洛钼校区”项目		招生就业处	6 月底取得明显成效
		深入开展中外语言交流“汉语桥”“中文+职业技能”教学资源项目建设		招生就业处 教务处	6 月底取得明显成效
		对照省教育厅进一步加强中外合作办学规范管理（鲁教外函〔2022〕16号）等要求，健全制度、完善机制，全面规范提升国际交流合作		招生就业处	6 月底取得明显成效，长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
二、深化类型特征，培养高素质技术技能人才	8. 突出就业优先导向	实施就业创业启航扬帆行动，贯穿毕业学年全过程，促进2024届毕业去向落实率不低于去年同期水平	毕业生年底就业率不低于90%	招生就业处	7月底取得明显成效
		足质足量、精准有效开展访企拓岗，校级领导班子认真落实“两个100”，二级学院班子成员和专业负责人等每人走访用人单位不少于10家		招生就业处	6月底取得明显成效
		有效开展创新创业教育，教育学生科学择业、积极求职、尽早就业	创新创业一类赛（互联网+、创业计划、科技创新）国赛省赛奖6项以上，其中省级及以上一等奖不少于1个	招生就业处 学生工作处	10月底取得明显成效
		强化“顶岗实习+就业”，强化就业与招生联动		招生就业处 教务处	10月底取得明显成效，长期坚持
		严肃落实就业“四不准”“三不得”规定		招生就业处	长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
三、实施人才强校战略，建设高水平师资队伍	9. 培育壮大教师队伍	落实教师准入制度和最新招聘政策，新招聘专业教师原则上具有职业技能等级证书、3年以上企业工作经历		组织人事部	5月底取得明显成效
		积极探索开展高层次人才引进		组织人事部	9月底取得明显成效
		拓展教师队伍培养培训新思路	培育省级教学创新团队（青创团队、技能大师工作室等）3个，	组织人事部	6月底取得明显成效
		探索建立校企人员双向交流协作共同体，落实专业课教师定期到企业实践制度	培养省级青年技能名师（技能大师、技术能手）4名	组织人事部	9月底取得明显成效，长期坚持
		科学规范开展“双师型”教师认定，突出“真操实练”	建设省级“双师型”教师培养培训基地	组织人事部	6月底取得明显成效
		严肃落实《兼职教师（教授）管理办法》		组织人事部	6月底取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
三、实施人才强校战略，建设高水平师资队伍	10. 实施教师多元评价	深化教师考核评价和职称评聘改革，创新教师评价机制，建立以业绩贡献和能力水平为导向、以目标管理和目标考核为重点的评价考核制度，将专业教师定期到企业实践（培训）和服务产业发展作为重要指标		组织人事部	6月底取得明显成效
		优化教师超课时工作量核算办法，精减行政管理人员体量		组织人事部	8月底取得明显成效
		探索新招聘（引进）教师“预聘—长聘”改革		组织人事部	
	11. 坚持师德师风第一标准	深入落实新时代教师思想政治引领的若干措施（鲁教工委字〔2023〕12号），将师德表现作为业绩考核、职称评聘、评优奖励首要要求，重点评价教师的思想政治素质、职业操守、从业行为和科研诚信		组织人事部	6月底取得明显成效，长期坚持
		落实上级党委政府教师荣誉制度，强化正向激励		组织人事部	9月底取得明显成效
		健全师德负面清单制度，强化师德失范行为警示通报		组织人事部	6月底取得明显成效
		大力开展弘扬践行教育家精神系列活动，引领高素质教师队伍队伍建设		组织人事部 工会	9月底取得明显成效，长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
四、拓宽办学供给，擦亮服务地方品牌	12. 深度产教融合	抓真校企合作，嵌入式支撑枣庄滕州经济高质量发展，对接“6+3”现代产业体系和“化机锂医数”五大产业板块，主动服务区域规上企业，在创新驱动、服务贡献、人才支撑、毕业生本地就业等方面实现显著提升		招生就业处 教务处 继续教育学院 培训学院 高级技工学校	9月底取得明显成效，长期坚持
		高效推进市域产教联合体、行业产教融合共同体和职教集团“实体化”运作，大力开展校企合作人才培养，探索开展混合所有制办学，提高共建共享校内生产实训工位供给	立项省级校企合作一体化合作办学项目1个以上	招生就业处	10月底取得明显成效
		积极服务“榴枣归乡”任务目标落实		组织人事部	6月底取得明显成效
	13. 精准技术服务	大力支持“高档数控机床”山东高校新技术研发中心、“高端装备应用”山东高校应用技术协同创新中心和省级新旧动能转换公共实训基地建设，增强科技服务供给，促进新技术应用研发推广	1. 建设省级科研创新平台1个以上 2. 四技服务、专利转化到账额进一步提高	教务处(科技处) 实验实训中心	10月底取得明显成效
		发挥技艺技能传承创新平台、技能大师工作室等引领效应，开展新产品、新技术、新工艺开发，服务企业技术研发和产品升级		教务处(科技处) 组织人事部	10月底取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
四、拓宽办学供给，擦亮服务地方品牌	14. 抓紧社会培训	贯彻落实人社部门进一步规范职业技能培训管理的要求（人社部发〔2024〕5号），主动规范职业技能培训管理，服务劳动者技能就业	1. 职业培训（技能评价）突破2万人次 2. 争创国家级高技能人才培训基地	继续教育学院 培训学院 高级技工学校	6月底取得明显成效
		大力开展优质培训载体建设，探索“技能培训+就业服务”模式，培育一批对接市场紧密、行业特色鲜明、师资设备强、服务就业好的培训品牌；极开展订单定岗定向式培训；支持二级学院依托优势专业和特色实训资源，开展技能项目培训		继续教育学院 培训学院 高级技工学校	9月底取得明显成效
	15. 服务学习型社会	研究落实《新时代山东省高等学历继续教育改革实施方案》（鲁教民字〔2024〕1号），发展“服务地方、办学规范、规模适度、特色鲜明”的学历继续教育		继续教育学院	9月底取得明显成效
		对照落实《教育部学习型社会建设重点任务》（教职成函〔2023〕9号），树立“大教育观”，服务“人人皆学、处处能学、时时可学”的全民终身学习体系		继续教育学院	9月底取得明显成效
		积极筹划滕州开放大学建设	争创省级示范性继续教育基地和社区教育示范基地	继续教育学院 职教中心学校	6月底取得明显成效
		加强继续教育、社区教育课程资源建设		继续教育学院	
		加强高职扩招教学管理和自学助考		继续教育学院	

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
五、加快基础能力建设，提升办学保障	16. 做优发展财力支撑	加强财源建设，争取上级财政部门更大支持措施，拓宽发展筹资渠道，健全财政拨款、事业收入等多元化筹资体系		财务处	9月底取得明显成效，长期坚持
		进一步强化预算管理和绩效评价，不断提升资金使用效益		财务处	6月底取得明显成效
		进一步规范社会资本合作事项，加强经济合同管理，深入开展内部审计		财务处	6月底取得明显成效
		建立校管公用和专管共享相结合的实训资源管理机制，推进公共资源共享共用		实验实训中心	6月底取得明显成效
		持续推进财务信息化建设		财务处	5月底取得明显成效
		深入开展财务风险排查整治及财务治理提升（鲁教财函〔2023〕42号），防范财务风险		财务处	6月底取得明显成效，长期坚持
		坚持重大财经事项财经委员会集体决策制度		财务处 党政办公室	长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
五、加快基础能力建设，提升办学保障	17. 建设安全绿色高效温暖后勤	优质高效实施 2500 万基本办学条件升级改造计划		总务基建处 财务处	8 月底取得明显成效
		学生宿舍空调入夏前正常运行使用		总务基建处	4 月底完成
		秋季学期学术交流中心全面投入使用		总务基建处	8 月中旬完成
		争取年底 11 号学生公寓完成主体建设		总务基建处	12 月底完成
		新校区年底完成一期实训楼、学生公寓、图文信息中心等主体建设		高级技工学校	12 月底完成进度
		扎实开展食品安全大检查大整改大培训大提升行动	积极创建省级高校“星级食堂”	总务基建处	3 月底取得明显成效，长期坚持
		加强师生传染病防控和健康管理		附属医院	长期坚持
		加强图书馆藏资源建设		图书馆	6 月底取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
五、加快基础能力建设，提升办学保障	18. 聚力构建“大安全”格局	健全校园安全工作机制,提升突发事件风险防控和应急响应能力,杜绝安全责任事故发生		安全保卫处	4月底取得明显成效,长期坚持
		扎实开展“除隐患、遏亡人、保平安”校园消防安全整治,广泛开展消防安全教育,全面排查整治火灾隐患,强化消防基础设施建设		安全保卫处 学生工作处 (团委)	3月底取得明显成效,长期坚持
		深入落实省公安厅、教育厅加强学校及周边交通安全管理的意见要求(鲁公发〔2023〕216号),防范校内涉车安全风险,协同推进校园和周边交通安全		安全保卫处 学生工作处 (团委)	3月底取得明显成效,长期坚持
		创新开展“1530”等安全教育		学生工作处 (团委) 安全保卫处	长期坚持
	19. 深入推进智慧校园应用	坚持应用为王、集成化道路,不断开辟教育教学数字化新赛道,提升网络教育覆盖率,以智能化赋能校园治理	争创省级职业院校数字校园建设试点和信息化标杆学校	宣传部(信息处) 教务处	6月底取得明显成效
		继续推进大数据中心建设,推广“网上办事大厅”,推进“校务服务一体化”	开展省级教育融媒体中心建设试点	宣传部(信息处)	6月底取得明显成效
		落实网络安全责任,加强网络安全管理		宣传部(信息处)	长期坚持

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
六、坚持党的领导，保证高质量发展	20. 全面加强党的建设	加强廉政建设，严格落实中央八项规定及其实施细则精神和学校党委领导班子贯彻落实中央八项规定精神的十五条措施，把巡察、审计等问题整改和党风廉政建设结合起来，加强校园廉洁文化教育，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐		纪委办公室 (监察专员办公室) 党政办公室 财务处	6月底取得明显成效，长期坚持
		精准深化运用监督执纪“第一种形态”		纪委办公室 (监察专员办公室) 组织人事部	
		深入开展“五进三联系”活动		组织人事部	
	21. 坚持依法治校	严格执行党委会议、院长办公会议、党委财经委会议议事规则和“三重一大”集体决策制度；严格严肃“决策讲依据、办事按程序、执行守纪律、检验看法规”工作规则		党政办公室	长期坚持
		换届学术委员会		教务处	5月底完成
		规范专利管理		教务处	6月底取得明显成效，长期坚持
		大力推进信息公开		党政办公室	长期坚持
		突出宪法教育核心，深入开展“学宪法讲宪法”系列活动		宣传部 学生工作处 (团委)	12月底取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
六、坚持党的领导，保证高质量发展	22. 深化改革创新	研究落实《省委省政府关于进一步推进教育评价改革工作的若干措施》(2024)，协同制度改革和机制创新		组织人事部	12 月底取得明显成效
		积极探索实施“一院一策、院为实体、权责匹配、分类支持、重心下移”校院两级管理		组织人事部	12 月底取得明显成效
		坚持“一校四牌”一体化，坚定支持中职和技工高质量发展		党政办公室	9 月底取得明显成效
		深入研究省政府“允许职业院校创办企业”(鲁政办字〔2023〕146号)、“职业院校技术服务结余，50%以上用于教师报酬”(鲁政发〔2020〕3号)和枣庄市委市政府“积极推进产教融合企业培育”(〔2023〕-105)等政策，积极探索筹备成立“社会培训、资产运营、后勤服务集团”，盘活优质资源资产，“实际、实质、实效”运行，激发办学活力		组织人事部 党政办公室	12 月底取得明显成效
	23. 聚力质量保证	大力实施质量立校战略，建立完善全链条、多维度的质量监测与保障体系		质量管理办公室	6 月底取得明显成效
		全力开展现代职教体系改革重点任务培育和建设，争取更多标志性突破	现代职教体系改革重点任务再立项 4 个以上	教务处	6 月底取得明显成效

类别	子类别	主要工作任务	主要预期目标	责任部门	备注
六、坚持党的领导，保证高质量发展	23. 聚力质量保证	全面剖析年度办学质量考核工作，总结经验、分析不足，锚定目标、倒推指标，压实责任、严肃考核	办学质量考核“争上游、晋三十”	质量管理办公室	9月底取得显著成效
		按计划推进办学条件达标工程实施		质量管理办公室 组织人事部 教务处 财务处 总务基建处 实验实训中心 图书馆	12月底完成
		优质高效开展人才培养状态数据采集分析报告和质量年报编制		质量管理办公室	12月底完成
		坚持周工作例会制度		党政办公室	
	24. 浓厚校园文化	大力实施省级文明校园创建		宣传部	6月底取得明显成效
		深入推进“卓越匠心文化”与校园文化融合，大力传承弘扬墨子职教思想，持续打造校园文化“一校一品”品牌		宣传部 图书馆	6月底取得明显成效
		深入开展书香校园行动		图书馆	6月底取得明显成效
		建设校史馆，积极筹备建院20周年（建校74年）校庆活动		宣传部	5月底取得明显成效

附件 2

() 月份重点任务进展情况一览表

部门负责人:

分管（联系）校领导:

子类别	主要工作任务	进展情况	备注
例: 1. 厚植思政育人土壤	坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人, 持续深化思政课改革创新, 有效实现课程思政全覆盖		
不要更改子类别的序号			

报：学校党委领导班子成员。

校对：马 帅

2024年3月13日印发