

# 枣庄科技职业学院

枣科职院〔2023〕31号

---

## 印发《学校办学条件达标工作计划》的 通知

各相关处室：

《学校办学条件达标工作计划》已经2023年第2次院长办公会议审议通过，现印发给你们，请根据安排部署，抓好工作落实。

2023年9月28日

# 枣庄科技职业学院办学条件达标工作计划

(2023—2025年)

为认真贯彻落实山东省教育厅《关于进一步做好职业学校办学条件达标工作的通知》（鲁教职函〔2023〕38号）文件、《山东省教育厅等5部门关于印发山东省职业学校办学条件达标工程实施方案的通知》（鲁教职字〔2023〕5号）精神，全面改善学校办学条件，提升办学适应性和办学美誉度，按时完成达标任务，特制定本工作计划。

## 一、基本情况

枣庄科技职业学院是经山东省人民政府批准、教育部备案的全日制公办工科类普通高等职业学校，由滕州市人民政府举办。

“全国高等职业院校人才培养工作状态数据采集与管理平台”显示：2022年学校折合在校生数为13912.35人。据此测算，学校办学条件重点监测指标仍有3项指标未达到合格标准。

具体情况为：

1. 教师总数771人，专任教师数559人+兼职教师数206人，生师比22.12:1。按合格标准18:1测算，目前尚缺专任教师145人，未达到合格标准。

2. 专任教师数559人，具有研究生学位专任教师数331人，具

有研究生学位教师占专任教师的比例为59.21%，已超过合格标准15%，已达标。

3. 教学行政用房面积196607.87平方米，生均教学行政用房为13.92平方米/生。合格标准为16平方米/生，目前尚缺29375.84平方米，未达到合格标准。

4. 学校产权教学科研仪器设备总值74801100元，生均教学科研仪器设备值5376.60元/生，已超过合格标准4000元/生，已达标。

5. 学校现有产权图书共725922册，其中纸质图书53万册，电子图书19万册，生均图书52.39册/生。合格标准为60册/生，尚缺105872.98本，未达到合格标准。

## **二、进度安排**

### **(一) 总体安排**

科学编制学校“十四五”发展规划，进一步平衡学生规模和办学条件的关系，合理确定招生规模，形成办学规模与办学效益协调发展的格局。同时，对准短板弱项，加快基础设施建设步伐，确保2025年前所有重点监测指标全部达到合格标准。根据学校发展趋势，预测今后三年学校全日制在校生保持在13000人-14000人之间。2023年底，实现图书达标；2024年，实现教学行政用房达标；2025年，持续加大专任教师招聘力度，实现100%达标。

### **(二) 具体计划**

根据办学条件合格性指标和限制性指标要求，制定分类达标建设计划，明确任务清单、时间表、路线图，分阶段有序推进办学条件达标建设。

## 1. 教学行政用房达标计划

(1) 2023年开工建设职业技能培训基地（学术交流中心）28955平方米，计划于年底完工，2024年投入使用，教学行政用房与办学规模相适应。（详见表1）

(2) 2024年、2025年继续开工建设11号学生公寓楼32510平方米。

(3) 资金来源：举办方投入18155万元，支持以上项目建设。

责任部门：总务基建处，配合部门：财务处

表1 新增基础设施建设计划安排表

年度	项目名称	建筑面积 (平方米)	工程造价 (万元)	资金来源	责任部门
2023	职业技能培训基地（学术交流中心）	28955	8316	举办方投入	总务基建处
2024	学生公寓	15750	5000	举办方投入	
2025	学生公寓	16760	4839	举办方投入	
合计		61465	18155		

## 2. 师资队伍达标计划

(1) 加大教师招聘力度，优化学历结构。综合衡量特色发展、人才培养、人员结构和岗位类别等因素，用好人才招聘权，优化学缘结构。3年建设期内计划新增专任教师145人（见表2），确保学校师资队伍数量、结构与办学规模相适应。

(2) 加强兼职教师队伍建设，建立兼职教师资源库，聘请行业专家、企业高级技术人员参与专业建设和课程教学，合理加大兼职教师授课比例，优化教师专兼结构。推动企业工程技术人员、高技能人才与职业学校教师双向流动。

(3) 资金来源：举办方投入1450万元，支持师资招聘计划。  
 责任部门：组织人事部，配合部门：财务处

表2 新增专任教师计划安排表

年度	新增专任教师数 (人)	资金投入 (万元)	资金来源	责任部门
2023	30	300	举办方投入	组织人事部
2024	50	500	举办方投入	
2025	65	650	举办方投入	
合计	145	1450		

### 3. 馆藏图书达标计划

(1) 根据鲁教职字〔2023〕5号文，按照生均（折合）图书60册/生的达标要求和2册/生的年进书量监测标准，加大图书资源建设专项投入，三年内补齐图书数量（电子图书占比不高于40%）。

(2) 加强高水平数据库文献资源建设，购置“万方数据库”，补充数量充足的电子图书。

(3) 整合各界资源，倡导鼓励教师、校友、合作企业及社会各界人士捐赠图书，设立捐赠基金，用实际行动支持院校发展。

责任部门：图书馆，配合部门：财务处

表3 新增图书计划安排表

年度	新增纸质图书 (册)	新增电子图书 (册)	资金投入 (万元)	资金来源	责任部门
2023	5000	116000	45万元	学校自筹资金、企业捐赠	图书馆
2024	5000	39000	33万元		

2025	5000	35000	32 万元		
合计	205000		110 万元		

#### 4. 教学仪器设备提升计划

(1) 学校生均教学仪器设备值已经达到4000元/生以上，达到合格标准。

(2) 学校按照年新增教学仪器设备占比高于上年度10%的监测办学条件标准，每年新增教学仪器设备，加快设备更新和管理，提高实训基地装备水平。（详见表4）

(3) 资金来源：来自省高水平专业群“建筑工程技术高水平专业群建设”“智慧康养高水平专业群建设”财政拨款6000万元

责任部门：实验实训中心，配合部门：财务处

表4 近三年新增教学仪器设备计划安排表

年度	新增仪器设备 (万元)	建设项目	资金来源	责任部门
2023	1800	建筑工程技术高水平专业群建设	其他投入 (省财政拨款)	实验实训中心 有关二级学院
2024	2000	建筑工程技术高水平专业群、智慧康养高水平专业群建设		
2025	2200	智慧康养高水平专业群建设		
合计	6000			

#### 5. 资金来源与配套经费（详见表5）

表5 资金投入测算与来源表

年度	投入测算	举办方投入 (万元)	社会投入 (万元)	自筹资金 (万元)	其他投入 (万元)
2023	10461	8616	0	45	1800
2024	7533	5500	0	33	2000

2025	7729	5497	0	32	2200
合计	25723	19613	0	110	6000

### 三、保障措施

#### （一）加强组织领导

建立学校办学条件达标协调机制，优化调整办学条件达标工作专班，由党委书记、院长任组长，分管副院长任副组长，有关部门负责人任成员，统筹达标事宜，确保各措施全面落实到位。

（附件1）

#### （二）加强经费保障

争取省教育厅和学校举办者支持，落实新增教育资源向职业教育倾斜政策，用足用好地方专项债券、预算内投资、国际金融组织贷款等政策资金，调整优化校内支出结构，在保障学校正常运转经费基础上，把支持学校发展的资金更多用于办学条件达标工作。

#### （三）加强协调调度

制定实施方案，明确各部门责任。根据学校办学条件达标工程进展情况和存在问题，定期召开工作调度会，原则上一周一调度，协商解决达标工作中的突出问题，解决难点堵点。

#### （四）加强绩效问责

落实办学条件达标计划安排表，纳入年度预算管理，加强绩效管理，用足用好相关政策，统筹资源，加大投入，确保按时完成办学条件达标工作。对不能如期完成任务的部门进行监督问责，确保到2025年底全部达标。

附件：学校办学条件达标工作专班

附件

## 枣庄科技职业学院办学条件达标工程工作专班

<b>组 长：</b>	党委书记	谢宝华
	党委副书记、院长	闵祥寨
<b>副组长：</b>	党委副书记	王宜建
	党委委员、副院长	赵曰国
	党委委员、副院长	张东睿
	党委委员、副院长	刘陵东
	党委委员、副院长	赵卫平
	党委委员、组织人事部部长	刘儒乾
<b>成 员：</b>	党政办公室主任	马西柱
	教务处处长	孔德丰
	招生就业处处长	魏永梅
	质量管理办公室主任	戴 利
	总务基建处处长	张宏涛
	财务处处长	陈庆德
	实验实训中心主任	秦守刚
	图书馆馆长	单传伟

**工作职责：**制定学校办学条件达标工程实施方案和工作计划。建立各建设项目进展调度机制。建立重点问题、重大问题分类

督办解决机制。加强对问题解决情况的督办考核。

专班办公室设在质量管理办公室，负责专班日常工作，落实专班议定事项，统筹指导办学条件提升工作。

---

送：学校领导班子成员。

---

校 对：马 帅